

Diploma en  
**GESTIÓN** de  
**ORGANIZACIONES**  
de la **SOCIEDAD CIVIL**  
(**GEOSC**)





## PRESENTACIÓN

El presente diploma surge en respuesta a los nuevos escenarios y desafíos que enfrentan las organizaciones de la sociedad civil, y la necesidad de renovar los enfoques que orientan la gestión y el liderazgo de estas organizaciones, y de aquellas que deben trabajar con ellas, tanto desde el Estado como desde las empresas.

La creciente participación de organizaciones de la sociedad civil en las políticas y programas estatales, el aumento del voluntariado como expresión de la solidaridad ciudadana, la creciente preocupación por la responsabilidad social de las empresas, la recuperación de la dimensión territorial en las políticas sociales y la apertura de espacios de participación integrados a la gestión pública son solo algunos de los rasgos que caracterizan el nuevo escenario.

Ante esta nueva realidad, el **Diploma en Gestión de Organizaciones de la Sociedad Civil (GEOSC)** está orientado a fortalecer la capacidad de gestión de integrantes de organizaciones de la sociedad civil, ya sean remunerados o voluntarios, que busquen profesionalizar su trabajo, mejorar el proceso de toma de decisiones, maximizar el impacto en el desempeño de sus organizaciones y fundamentalmente operar de manera responsable y eficiente en este nuevo contexto.

El diploma se propone brindar un conjunto de herramientas conceptuales y metodológicas que permitan una renovación en los estilos de gestión de las organizaciones, sustentado en la ética, la transparencia y la calidad de sus acciones. También constituye un ámbito complementario de formación para aquellos profesionales que estén buscando incorporarse al trabajo en organizaciones no gubernamentales, comunitarias o sociales.



## OBJETIVOS

Como objetivo de largo alcance, el diploma aspira a formar equipos y actores para una nueva generación de organizaciones, caracterizadas por ser:

- Organizaciones “éticas”: con una visión ética del desarrollo, responsables y transparentes en el uso de los fondos, con capacidad para rendir cuentas a sus socios, a sus beneficiarios, a sus financiadores y a la sociedad en su conjunto.
- Organizaciones “orientadas al cambio”: que buscan maximizar el impacto de sus acciones, con capacidad para transformar la realidad en la que trabajan y para incidir públicamente mediante una adecuada gestión de la comunicación y el desarrollo de acciones de incidencia pública y *advocacy*.
- Organizaciones “socias”: con una visión participativa de los procesos de cambio, con capacidad para articular esfuerzos y construir alianzas, tanto con agencias estatales, como con empresas y otras organizaciones de la sociedad civil, conscientes que la complejidad de los problemas requiere de abordajes integrales y multi-actorales.
- Organizaciones “de calidad y eficientes”: orientadas a resultados, con capacidad para planificar y evaluar su desempeño, con sistemas de información confiables, con capacidad de auto-evaluarse y desarrollar estrategias de fortalecimiento y aprendizaje institucional.

Desde el punto de vista de las herramientas y capacidades, el **Diploma en Gestión de Organizaciones de la Sociedad Civil** aspira a:

- a) Fortalecer las capacidades de diagnóstico, gerenciamiento y planificación, toma de decisión y evaluación de las organizaciones para poder articular respuestas más adecuadas a las necesidades de las comunidades y grupos con los que trabajan.
- b) Aportar elementos teóricos e instrumentales que permitan fortalecer la capacidad de incidencia en proyectos, programas y políticas públicas, lo que implica fortalecer las capacidades de comprensión, diálogo, negociación y articulación.
- c) Promover la incorporación de herramientas para una gestión más eficiente de los recursos, tangibles y no tangibles, que permita maximizar los beneficios directos e indirectos de proyectos y programas.
- d) Desarrollar capacidades en las organizaciones para que puedan aprender la revisión crítica de sus prácticas e implementar procesos de mejora continua.



## TÍTULO QUE SE OTORGA

Diploma en Gestión de Organizaciones de la Sociedad Civil

## EJES TEMÁTICOS

Durante el diploma los alumnos podrán profundizar en los siguientes ejes temáticos:

• Marco conceptual de sociedad civil	• Liderazgo y recursos humanos
• Ética de la sociedad civil	• Gestión contable y financiera
• Evolución de la sociedad civil en Uruguay	• Marco legal e impositivo
• Sociedad civil y políticas públicas	• Rendición de cuentas y transparencia
• Planificación estratégica	• Formulación y evaluación de proyectos sociales
• Sistemas de información	• Gestión y formación del voluntariado
• Enfoque de calidad	• <i>Advocacy</i> e incidencia pública
• Gobierno y diseño institucional	• Comunicación y desarrollo
• Ética del desarrollo	• Marketing social



## REQUISITOS DE INGRESO

El diploma está dirigido a directivos, personal técnico, asesores, responsables de área y gerentes de organizaciones de la sociedad civil, ONG, organizaciones comunitarias, fundaciones, cooperativas, sindicatos, cámaras empresariales, asociaciones profesionales, programas de responsabilidad social empresarial. También está orientado a profesionales que trabajan en la órbita estatal, en programas o proyectos que articulan acciones con organizaciones de la sociedad civil.

Para inscribirse en el diploma es requisito contar con título de grado universitario o terciario docente (profesores de secundaria, título de magisterio u otros profesionales u otros profesionales de la educación).

Aquellos interesados que no tengan título universitario no podrán inscribirse en el diploma, aunque podrán optar por cursar los módulos en forma independiente, pudiendo solicitar una certificación por ello.

## PLAN DE ESTUDIOS

El diploma utilizará las siguientes modalidades pedagógicas:

- Clases expositivas a cargo de los docentes
- Seminarios temáticos
- Presentación de casos y experiencias
- Talleres de integración y síntesis
- Realización de trabajos en acuerdo con organizaciones de la sociedad civil

Se desarrollará durante 8 meses (de abril a noviembre) con encuentros quincenales los días viernes de 18:00 a 22:00 horas y los sábados de 9:00 a 12:00 y de 13:00 a 18:00 horas. En total se dictarán 14 módulos, cada uno de 12 horas, siendo la carga total presencial de 168 horas.

Además se dispondrá de horas de tutoría presencial y a distancia para la elaboración de los trabajos finales.



## RÉGIMEN DE EVALUACIÓN

Para la obtención del diploma se deberá alcanzar un 70% de asistencia a clases presenciales y se deberá cumplir con los trabajos propuestos en los distintos módulos temáticos.

## EQUIPO DOCENTE

Algunos de los docentes que impartirán clases en el diploma son:

Ricardo Alberti

José Arocena

Analía Bettoni

Lida Blanc

Carmen Bruzzone

Marcelo Castillo

Ricardo Chiesa

Gabriel Corbo

Anabel Cruz

Marianella Fernández

Antonio Graziano

Oscar Licandro

Camilo López

Carlos Luján

Andrés Peregalli

Javier Pereira

Mora Podestá

Paola Rappetti

Agustín Reyes

Francisca Sanguinetti

Mariela Solari

Fernando Traversa

Cecilia Zaffaroni

## INSCRIPCIONES Y COSTOS

El costo del diploma es de diez (10) cuotas mensuales de \$ 3.500 (pesos uruguayos), la primera de las cuales deberá pagarse al momento de la inscripción.

Los interesados deben enviar nota y CV a [geosc@ucu.edu.uy](mailto:geosc@ucu.edu.uy) solicitando entrevista con la coordinación académica con el objetivo de analizar la adecuación de la formación ofrecida a sus necesidades y motivaciones.



## COORDINACIÓN ACADÉMICA

### **Ph.D Javier Pereira**

Doctor en Sociología por la Universidad de Texas en Austin, con especialización en Desarrollo Social y Sociedad Civil. Graduado del Programa de Estudios en el Sector no lucrativo del RGK Center for Philanthropy and Community Service. Director e investigador del Programa CIVIS de la Universidad Católica del Uruguay.

### **Lic. Analía Bettoni**

Coordinadora de proyectos del Instituto de Comunicación y Desarrollo (ICD), ex presidenta de la Asociación Nacional de ONG (ANONG), coordinadora de la Mesa Nacional de Diálogo sobre Voluntariado y Compromiso Social.

Facultad de Ciencias Humanas  
Departamento de Sociología y Trabajo Social  
Programa CIVIS

Av. 8 de Octubre 2738 CP 11600 | Montevideo, Uruguay