



**CNS  
MUJERES**



## **VAMOS ANDANDO...**

### **Las organizaciones de la sociedad civil rendimos cuentas**

### **Informe Colectivo Uruguay 2011\***

A través de este informe colectivo de *Rendir Cuentas Uruguay*, un conjunto de 91 organizaciones de la sociedad civil da cuenta de aspectos que hacen a su identidad, las actividades realizadas en el año 2010, sus recursos humanos y financieros y sus relaciones institucionales, entre otros muchos aspectos de su trabajo. Se trata de un ejercicio de autorregulación colectiva mediante el cual las organizaciones asumen su responsabilidad ética de rendir cuentas ante los destinatarios de su trabajo, ante quienes aportan recursos y ante la opinión pública en general.

Esta actividad es parte de la Iniciativa Regional Rendir Cuentas, que ya en 2012 abarca siete países de América Latina y el Caribe: Argentina, Colombia, Ecuador, Nicaragua, Perú, República Dominicana y Uruguay.

La Iniciativa Regional Rendir Cuentas es liderada en Uruguay por el Instituto de Comunicación y Desarrollo (ICD), conjuntamente con la Asociación Nacional de ONG (ANONG), la red CNS Mujeres, y la Red Uruguaya de ONGs Ambientalistas. En su segundo año de actividad, ya son casi un centenar las organizaciones uruguayas que se han sumado a la iniciativa, rindiendo cuentas de sus recursos, proyectos y procesos, y demostrando el impacto de su trabajo.

---

\* Un resumen ejecutivo de este informe se ha publicado en formato impreso y digital y está disponible en el Centro Virtual de Rendir Cuentas ([www.rendircuentas.org](http://www.rendircuentas.org)). Los datos completos individuales de cada organización que suministró información para esta investigación también están publicados en el Centro Virtual.

## Contenido

<b>Introducción .....</b>	<b>3</b>
<b>Gobernanza y localización .....</b>	<b>3</b>
<b>Experiencia, diversidad y aporte a la sociedad .....</b>	<b>4</b>
<b>Actividades y recursos.....</b>	<b>8</b>
<b>Los recursos humanos de las organizaciones .....</b>	<b>11</b>
<b>Política de transparencia y rendición de cuentas .....</b>	<b>12</b>
<b>El entramado social.....</b>	<b>13</b>
<b>Y vamos andando... ..</b>	<b>14</b>
<b>Organizaciones de la sociedad civil incluidas en este informe.....</b>	<b>15</b>

### **Cuadros y figuras – Datos sobre 91 organizaciones de la sociedad civil**

- Cuadro 1. Organismos de contralor
- Cuadro 2. Fecha de creación
- Cuadro 3. Cifras del impacto del trabajo
- Cuadro 4. Presencia en internet
- Cuadro 5. Presupuesto financiero
- Cuadro 6. Los recursos financieros
- Cuadro 7. Recursos humanos totales
- Cuadro 8. Organizaciones según recursos humanos

- Figura 1. Departamento en el que tienen sede
- Figura 2. Destinatarios del trabajo de las organizaciones
- Figura 3. Actividades
- Figura 4. Sectores de trabajo
- Figura 5. Organizaciones según rango de presupuesto
- Figura 6. Los recursos financieros (en porcentajes)

### **Anexo**

Formulario utilizado para la recolección de información *Rendir Cuentas 2011*

## Introducción

En construcción permanente, la sociedad civil es un escenario amplio, plural y de rica heterogeneidad. En la sociedad civil confluyen las acciones colectivas de las personas y de las organizaciones, que se unen para bregar por el interés común. La defensa de los derechos de las niñas y los niños, la promoción de un ambiente saludable, el trabajo con personas con capacidades diferentes, la participación voluntaria de miles de personas en acciones sociales, la economía solidaria y las variadas formas de cooperativismo, la lucha sindical, las instituciones dedicadas a la educación y a la investigación, los movimientos estudiantiles y las organizaciones juveniles, la batalla por los derechos sexuales y reproductivos o la responsabilidad social empresarial, convergen en esfuerzos diversos para construir el espacio de la sociedad civil en Uruguay.

Este informe da cuenta de la identidad, áreas de trabajo, actividades, recursos y relaciones institucionales de un grupo de 91 organizaciones de la sociedad civil, organizaciones no gubernamentales que trabajan en variadas áreas del desarrollo nacional. Son instituciones sin fines de lucro, la mayoría con personería jurídica como asociación civil, pero también 20 son fundaciones amparadas en la legislación aprobada en Uruguay hace algo más de una década. Algunas de las 91 organizaciones son a su vez el nodo coordinador de redes de alcance departamental, nacional o internacional, y 13 organizaciones son sedes en Uruguay de organizaciones internacionales.

## Gobernanza y localización

La gobernanza de estas organizaciones está en consonancia con la reglamentación vigente y las asambleas de socios y comisiones directivas de las asociaciones civiles se equiparan a los consejos de administración de las fundaciones. La mayoría indica tener organismos de contralor tanto internos como de carácter externo.

**Cuadro 1.**  
**Organismos de contralor en 91 organizaciones de la sociedad civil**

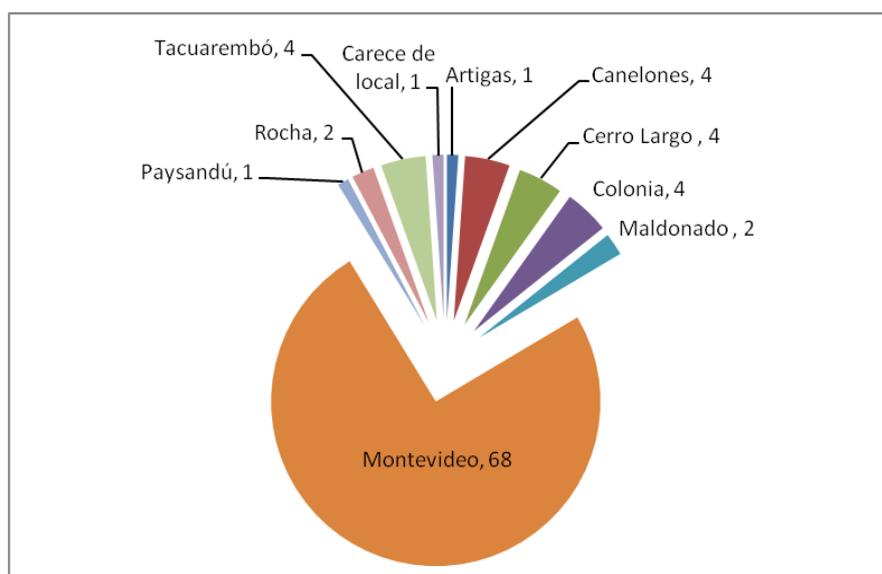
Respuesta	¿Tiene la organización órganos de control interno?	¿Tiene la organización órganos de control externo?
SÍ	80%	60%
NO	20%	40%

Una comisión fiscal elegida según los estatutos de las asociaciones civiles o una comisión interna son las formas más comunes de contralor interno de las organizaciones. La auditoría anual independiente (mediante la contratación de un contador externo o una firma auditora), la revisión limitada, las auditorías por proyectos solicitadas por los donantes y las

supervisiones de distintos organismos del Estado de quienes reciben fondos, son las formas más comunes de control externo de las instituciones.

Aún cuando el patrón de distribución es desigual y la centralización capitalina también se refleja en este mundo de organizaciones de la sociedad civil, este conjunto de 91 organizaciones están ubicadas en todo el país, y la cuarta parte (23 de 91) tiene su sede en algún departamento del interior. Además de Montevideo, donde se concentra casi el 75% de las organizaciones, en este grupo hay instituciones que tienen sede en otros ocho departamentos del Uruguay. Algunas organizaciones realizan trabajo destinado a su comunidad, su municipio o departamento, mientras que muchas indican trabajar a nivel nacional y desarrollar actividades en varios departamentos.

**Figura 1**  
**Departamento en el que tienen sede 91 organizaciones de la sociedad civil**



### **Experiencia, diversidad y aporte a la sociedad**

Se trata de un grupo de organizaciones especializadas y experimentadas en diversos temas, siendo importantes canales de energía y participación cívica. Muchas tienen una larga experiencia, mientras otras son muy jóvenes: si bien algunas organizaciones fueron fundadas hace 60, 70 u 80 años, un grupo importante de estas organizaciones se crearon a partir del proceso de apertura democrática en Uruguay en la década del 80, después de 13 años de quiebre institucional y dictadura militar. Más aún, el 65% de las 91 organizaciones que se presentan en este documento tienen una fecha de fundación posterior a 1990, cuando el trabajo en red y las alianzas del sector se consolidaron notoriamente, a partir de la vuelta a la democracia en 1985 y la posibilidad de trabajo conjunto en el espacio público.

Pero nuevas organizaciones se siguen formando y continúan naciendo, y lo hacen sin duda para canalizar intereses comunes y responder de forma innovadora a nuevos temas y nuevas demandas sociales. Así, la tercera parte de este grupo de 91 organizaciones tiene menos de 10 años de vida y nacieron en años muy recientes, y concretamente en el nuevo milenio.

**Cuadro 2**  
**Fecha de creación de 91 organizaciones de la sociedad civil**

<b>De 1900 a 1970</b>	<b>Década del 70</b>	<b>Década del 80</b>	<b>Década del 90</b>	<b>Los últimos 10 años</b>
7	5	20	31	28
8%	5%	22%	34.1%	30.8%

Cada organización explicita su misión y sus objetivos de forma articulada, y la realidad indica una importante consistencia entre lo que se proponen las organizaciones y lo que hacen, sus actividades y sus proyectos.

En su diario accionar, las organizaciones aportan en temas que son cruciales para el país e intervienen en su conjunto, con sus especializaciones, saberes y habilidades, en una amplia gama de áreas temáticas.

**Cuadro 3**  
**Cifras del impacto del trabajo de 91 organizaciones de la sociedad civil**

<b>Algunas cifras</b>	
<b>18 organizaciones</b>	<b>Son el nodo coordinador de redes departamentales o nacionales</b>
<b>Más de 350</b>	<b>Son las organizaciones que integran estas redes</b>
<b>13 organizaciones</b>	<b>Son la sede en Uruguay de organizaciones internacionales</b>
<b>610</b>	<b>Son los proyectos que llevaron adelante en 2010</b>
<b>Más de 160.000</b>	<b>Fueron las personas beneficiarias directas de esos proyectos</b>

La ciudadanía en su conjunto se beneficia del trabajo de cada una de estas organizaciones, que manifiestan tener a la primera infancia, a niños, niñas y adolescentes, a adultos mayores y a la sociedad en general, como las poblaciones objetivo de su labor. La mitad de las organizaciones trabaja con poblaciones y grupos jóvenes, pero solamente el 11% desarrolla actividades destinadas a las personas adultas mayores en Uruguay.

**Figura 2. Destinatarios del trabajo de las organizaciones**



Por otra parte, las organizaciones revelan una importante densidad de gestión y de actividades, mayoritariamente concentrados en distintas tareas de capacitación y formación, áreas en las que tienen actividades el 77% de las organizaciones de este conjunto, con la prestación de servicios como otra actividad en la que gravitan también de forma importante muchas organizaciones. Pero este conjunto de organizaciones también vierte considerables esfuerzos en la difusión y comunicación de su labor hacia variadas audiencias y en la incidencia en políticas públicas frente a decisores a distinto nivel.

**Figura 3**



La mayoría de las organizaciones comunica sus actividades y difunde sus productos a través de múltiples medios, con casi el 80% de este grupo que lo hace a través de una página web, portal o blog en internet.

#### **Cuadro 4**

##### **Presencia en internet y en las redes sociales de 91 organizaciones de la sociedad civil**

- **71 (80%) tienen presencia en internet**
- **91 (100%) tienen correo electrónico**
- **30 (33%) tienen Facebook o twitter**

Además, estas organizaciones influyen decididamente en sectores y áreas trascendentales para el país, aportando de forma concluyente en el camino del cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) desde variadas posiciones y enfoques. Así, más de la mitad de estas organizaciones contribuyen al objetivo de la educación universal y por lo menos un 20% desarrolla actividades para la sostenibilidad del medio ambiente.

Mientras que algunas organizaciones promueven la inclusión social de quienes viven con VIH/sida, otras organizaciones trabajan con niñas y niños y defienden y promueven sus derechos. En realidad, la inmensa mayoría de estas organizaciones aportan desde una perspectiva de derechos al avance de los ODM: la igualdad de derechos para mujeres y niñas, inclusive los derechos reproductivos y el derecho a estar protegidas contra la violencia, el derecho a la salud y los derechos de las personas que viven con el VIH, tienen importancia crítica en el trabajo de todas estas organizaciones.

El impacto del trabajo de las organizaciones también se ve reflejado en resultados concretos en políticas públicas como vivienda y como educación (área en la que más de la mitad de las organizaciones desarrollan actividades). Así, una sola organización fue responsable en el año 2010 de la construcción de 480 viviendas, realizando trabajo comunitario en 16 asentamientos de Montevideo, entregando además 110 microcréditos.

Las 91 organizaciones de la sociedad comprendidas en este informe desarrollaron en el año 2010 un total de 660 **proyectos**, lo que es indicador claro del nivel de actividad de estas organizaciones. Muchas de las organizaciones desarrollan pocos proyectos (por ejemplo entre 1 y 4 proyectos), pero otras tienen más de 10 proyectos o algunas incluso dos y tres decenas.

**Los destinatarios o beneficiarios** de las organizaciones es otra indicación del amplio impacto de las organizaciones en la sociedad. Al tiempo que este conjunto de organizaciones estima que la totalidad de sus beneficiarios son 160.000 personas, importa valorar el trabajo en profundidad que realizan muchas organizaciones que declaran trabajar directamente con 15, 30 o 70 personas, lo que va de la mano con muchas otras que llegan a cientos de personas y familias o en varios casos a decenas de miles de personas. Los destinatarios del trabajo, en la forma de personas individualmente, investigadores, familias, organizaciones, redes o comunidades, reciben los resultados e impacto de actividades desarrolladas por lo menos en más de 20 sectores de trabajo, como lo muestra la figura siguiente, con más de la mitad de las organizaciones que realizan actividades en el área de educación.

**Figura 4**  
**Sectores de trabajo de las organizaciones**



### Actividades y recursos

Para desarrollar su labor, las organizaciones cuentan con recursos humanos, técnicos y financieros, que ponen a disposición de la sociedad en procura del cumplimiento de su misión. Las fuentes de sus recursos son agencias de cooperación internacional tanto públicas como privadas, convenios y proyectos con el gobierno central y con gobiernos departamentales, fondos propios y, en menor medida, el aporte de empresas privadas.

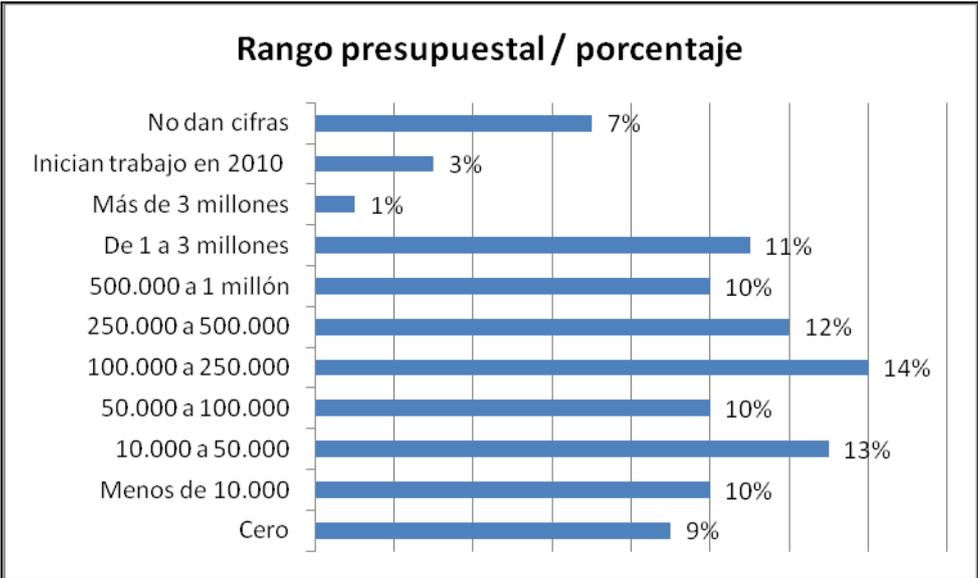
El rango de presupuesto financiero anual de este grupo de organizaciones es muy amplio, y mientras algunas organizaciones no tienen recursos financieros y subsisten y trabajan exclusivamente gracias al aporte de horas voluntarias de sus integrantes, otras organizaciones manejan montos más importantes para el desarrollo de su labor y su presupuesto anual puede superar el millón de dólares.

**Cuadro 5**  
**Presupuesto financiero de 91 organizaciones de la sociedad civil en 2010**  
**Según rangos (cifras en dólares americanos)**

Rango presupuestal financiero	Cantidad de organizaciones
Cero (no manejan fondos)	8
Menos de 10.000 dólares	9
De 10.000 a 50.000 dólares	12
De 50.000 a 100.000 dólares	9
De 100.000 a 250.000 dólares	13
De 250.000 a 500.000 dólares	11
De 500.000 a 1 millón de dólares	9
De 1 a 3 millones de dólares	1
Iniciaron su trabajo en 2010	2
No dan cifras	6

Como se desprende del cuadro anterior, el rango presupuestal de este conjunto de organizaciones es extremadamente vasto, y aunque algunas organizaciones no manejan fondos (y su labor se desarrolla exclusivamente con aporte voluntario y en especie de socios y aliados), un grupo de organizaciones maneja considerables recursos. Así puede verse que la cuarta parte de las organizaciones tiene un presupuesto que está entre USD 100.000 y USD 500.000, y además un 22% tiene más de medio millón de dólares anuales de presupuesto. El presupuesto financiero de un 12% de las organizaciones de este grupo superó en el año 2010 el millón de dólares.

**Figura 5**  
**Organizaciones según rangos de presupuesto financiero**



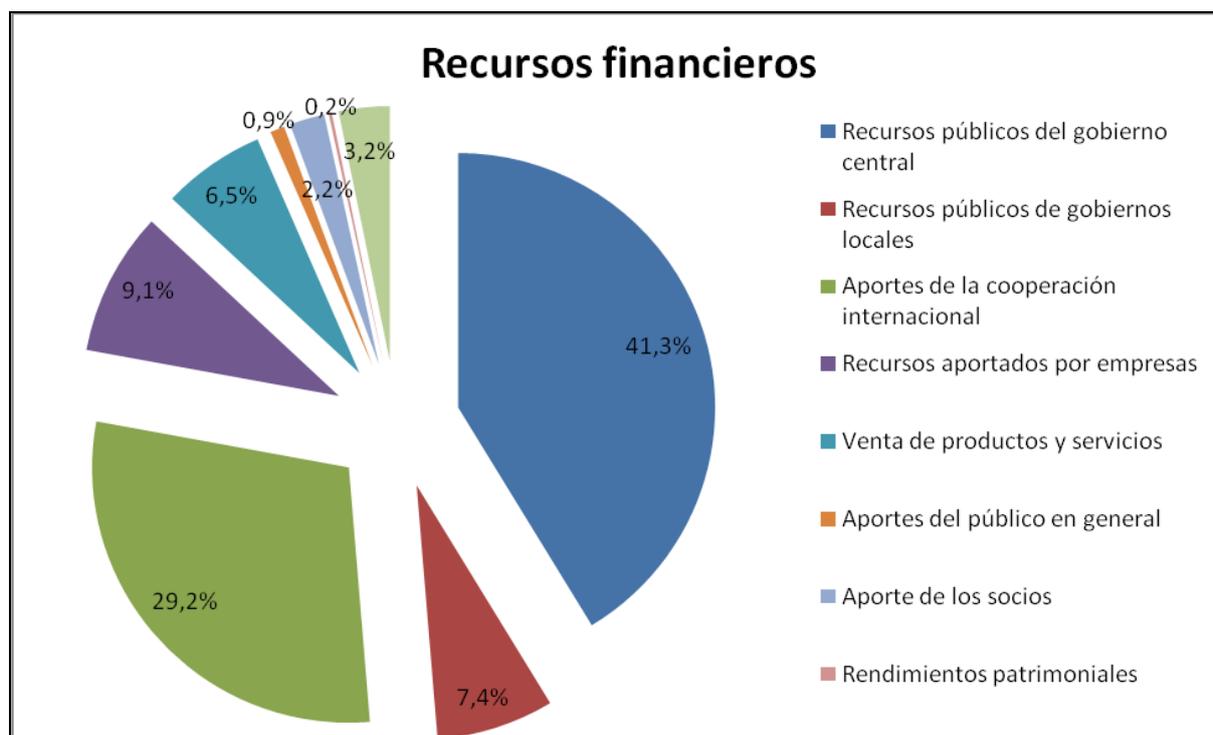
Las 91 organizaciones que se incluyen en este informe manejaron en el año 2010 recursos presupuestales por un valor de casi USD 36 millones. Los recursos públicos nacionales y departamentales son la principal fuente de ingresos de estas organizaciones, ya que ambos constituyen casi el 50% de su presupuesto en el año 2010 (fundamentalmente a través de convenios para la prestación de distinto tipo de servicios), y en segundo lugar, se ubica la cooperación internacional, responsable de casi la tercera parte de los recursos que recibieron estas organizaciones.

Si bien es llamativa la alta participación que el aporte público tiene en el presupuesto de este conjunto de organizaciones, se visualizan esbozos de necesaria diversificación por parte de las organizaciones, para asegurar así su sustentabilidad. Así, el aporte de las empresas, que representa algo más del 9%, implica en este contexto un elemento relativamente novedoso en el panorama del financiamiento y sustentabilidad de las organizaciones de la sociedad civil en Uruguay, ya que estudios anteriores ubicaban este aporte como mucho menos significativo. También algunas formas de autofinanciamiento (como venta de productos y servicios o rendimientos patrimoniales) parecen estar lentamente despegando como fuentes posibles de sostén de las organizaciones.

**Cuadro 6**  
**Los recursos financieros de 91 organizaciones de la sociedad civil (en cifras)**

<b>Total ingresos financieros en 2010:</b>	<b>USD 35.198.190</b>
<b>Recursos públicos:</b>	
<b>del gobierno central:</b>	<b>USD 14.547.360</b>
<b>de gobiernos locales:</b>	<b>USD 2.609.609</b>
<b>Aportes de la cooperación internacional:</b>	<b>USD 10.289.588</b>
<b>Recursos aportados por empresas:</b>	<b>USD 3.210.923</b>
<b>Venta de productos y servicios:</b>	<b>USD 2.277.196</b>
<b>Aportes de los socios:</b>	<b>USD 748.681</b>
<b>Aportes del público en general:</b>	<b>USD 299.634</b>
<b>Aportes de otras fuentes:</b>	<b>USD 1.150.848</b>
<b>Rendimientos patrimoniales:</b>	<b>USD 64.351</b>

**Figura 6**  
**Los recursos financieros de 91 organizaciones de la sociedad civil (en porcentajes)**



Los fondos gubernamentales, que representan más de la mitad de los recursos de estas organizaciones, provienen de variadas fuentes. De las entidades gubernamentales centrales se destaca el Ministerio de Desarrollo Social (MIDES) y el Instituto del Niño y Adolescente del Uruguay (INAU) como los organismos que más proyectos financian o con quienes más convenios tienen estas organizaciones, pero también aparecen el Instituto de Empleo y Formación Profesional (INEFOP), la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII), la Administración Nacional de Educación Pública (ANEP), la empresa de comunicaciones ANTEL, el Ministerio de Transporte y Obras Públicas (MTOPE), el Banco de Previsión Social (BPS), el Ministerio de Educación y Cultura (MEC) y el Instituto Nacional de Alimentación (INDA).

Las intendencias de los distintos departamentos son la fuente principal en el caso de aquellas organizaciones que indican a los gobiernos locales como el origen de sus recursos, indicándose convenios o trabajo conjunto con las Intendencias de Montevideo, Colonia, Rocha y San José.

En el caso de la cooperación internacional multilateral, la Organización de las Naciones Unidas (ONU) a través de sus agencias (UNICEF, PNUD, ONU Mujeres, UNFPA) y la Unión Europea, son las fuentes que mayores aportes realizaron en 2010 a este grupo de organizaciones de la sociedad civil. Pero también el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) ha apoyado a varias de las organizaciones de este grupo.

Algunas organizaciones recibieron en el año 2010 apoyo de agencias oficiales bilaterales de cooperación, como la Agencia Española de Cooperación Internacional al Desarrollo (AECID), la Agencia Noruega de Asistencia al Desarrollo (NORAD) o el Gobierno de Finlandia a través de su embajada en Buenos Aires. De la misma forma, son varias las organizaciones que canalizan fondos de la cooperación internacional no gubernamental, con fondos provenientes de ONG de cooperación al desarrollo como Oxfam Gran Bretaña, Oxfam Novib, Fundación Avina, Hivos (Holanda), Coalición Flamenca para la cooperación Norte - Sur 11.11.11, Cáritas Italia y Bilbao, Kaplan, entre otras.

Entre las empresas que aportaron recursos a este grupo de organizaciones durante 2010 se encuentran, entre otras, Banco Bilbao Viscaya, Movistar, Barraca D'Ambrosi, Conaprole, Hipermercados Geant, American Airlines, Banco Itaú, Hipermercados Geant, Montevideo Shopping, Montevideo Refrescos, Nuvó Tupperware, Salus, Pinturas Inca, Unilever, y el Parque de Negocios Zonamerica. Algunas organizaciones informan también recibir recursos de donaciones de particulares tanto de Uruguay como desde el exterior.

De las organizaciones que manejan recursos financieros, por lo menos la mitad tiene una auditoría externa, y en muchos casos el documento resultado de este ejercicio es de acceso público.

## **Los recursos humanos de las organizaciones**

Los recursos financieros que reciben o generan estas organizaciones sin duda se potencian y multiplican, por un lado porque gestionan su actividad con muy bajos costos operativos, y por otro lado capturan una importante energía cívica en la forma de participación de voluntariado.

Este conjunto de organizaciones canalizan la inmensa contribución de decenas de miles de horas de trabajo voluntario de muchas personas. En rigor, cerca del 20% de este grupo de organizaciones tiene exclusivamente personal voluntario, pero además este grupo de 91 instituciones movilizó en el año 2010 más de 7.000 personas voluntarias, que colaboraron de una forma u otra con los objetivos y actividades de las organizaciones. El personal voluntario duplica entonces con creces los recursos humanos remunerados en el conjunto de estas organizaciones y además, constituye más del 70% del total de esos recursos.

**Cuadro 7**  
**Año 2010: recursos humanos en 91 organizaciones**

<b>Personal remunerado permanente</b>	<b>Personal remunerado no permanente</b>	<b>Voluntarios y voluntarias</b>
<b>2.295</b>	<b>834</b>	<b>7.656</b>

Mientras que son unas 3.000 personas las que en 2010 trabajaron de forma remunerada (permanente o no permanente) en este grupo de organizaciones trabajaron voluntariamente más de 7.000 personas, para un total de 10.724 personas, a razón promedio de casi 118 personas por organización, aunque el rango es muy vasto. También en la cantidad de recursos humanos alineados con cada organización se comprueba una importante diversidad y la convivencia de organizaciones pequeñas con otras mucho más grandes.

**Cuadro 8**  
**Organizaciones según recursos humanos (incluye remunerados y voluntariado)**

Cantidad de personas vinculadas	1 a 10	11 a 30	31 a 80	81 a 200	201 a 500	Más de 500	Más de 5000
Cantidad de organizaciones	24	33	18	10	4	1	1

### **Política de transparencia y rendición de cuentas**

Este grupo de organizaciones ha incorporado prácticas sustantivas en lo que hace a su transparencia y rendición de cuentas, pero es aún un camino a profundizar y fortalecer por el conjunto de organizaciones.

Así, la mitad de las organizaciones (46 de las 91) tiene como práctica la auditoría externa para sus balances e informes financieros, pero 34 de esas organizaciones hacen públicos esos informes. En la misma línea, el 43% de las organizaciones (39) indica contar con una política de recepción de recursos y donaciones, pero solamente 24 organizaciones la hacen pública.

## **El entramado social**

En el cuadro 3 adelantamos cifras que demuestran el nivel de densidad de capital social de este grupo de organizaciones, en la forma de coordinación de redes nacionales o departamentales y también sede en Uruguay de organizaciones internacionales. De las 91 organizaciones. 18 son nodo coordinador departamental o nacional de alguna red y 13 organizaciones son sede de una organización internacional. Al mismo tiempo, estas organizaciones incorporan una membresía amplia, de más de 350 organizaciones.

La mayoría de las organizaciones (75 en 91) participan, integran y trabajan colectivamente en redes de organizaciones conglomeradas en torno a temáticas comunes, sea de carácter general, específico o vinculados a aspectos territoriales. Igualmente, cerca de la mitad integran espacios de articulación con otras organizaciones y sectores gubernamentales. Tanto para el caso de las redes como para los espacios intersectoriales, la amplia mayoría de las organizaciones integra más de una red y más de un espacio. Este entramado expresa el potencial del trabajo que cada organización puede desplegar en una red de redes sociales.

Algunas de las redes nacionales e internacionales a las que pertenecen las organizaciones incluidas en este informe son>

- Alianza Regional por la Libre Expresión e Información
- Asociación Mundial de Radios Comunitarias (AMARC)
- Asociación para el Progreso de las Comunicaciones (APC)
- Asociación Uruguaya de Educación Católica (AUDEC)
- Articulación Feminista Marcosur
- ASICAL
- Asociación de Entidades de Capacitación (ADECA)
- Asociación Nacional de Organizaciones No Gubernamentales de Uruguay (ANONG)
- CNS Mujeres
- Círculo de Juventudes Afrodescendientes (CONJUVA)
- CIVICUS: Alianza Mundial para la Participación Ciudadana
- Comité de Derechos del Niño
- Comité de Erradicación del Trabajo Infantil (CETI)
- Consejo Internacional de Educación de Personas Jóvenes y Adultas (ICAE)
- Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO)
- Consejo Mundial de Iglesias
- Consumers International
- COPROFAM
- Federación de Iglesias Evangélicas del Uruguay
- Federación Internacional de Fe y Alegría
- Federación Iberoamericana de Asociaciones contra Violencia Vial
- GAM - Grupo Ambiental Montevideo
- GARSD - Global Alliance for Recycling and Sustainable Development
- Grupo Consultivo ConSOC del BID
- Iniciativa Regional Rendir Cuentas
- International Society for Third Sector Research (ISTR)
- Junior Achievement Worldwide (JAW)

- Liga Iberoamericana de Lucha contra la Pobreza
- Mesa de Articulación de Asociación Nacionales y Redes Temáticas
- Mesa Nacional de Diálogo sobre Voluntariado y Compromiso Social
- Plataforma Interamericana de Derechos Humanos, Democracia y Desarrollo (PIDHDD)
- Plenario Nacional de Discapacidad (PLENADI)
- Red ANDI América Latina
- Red de Erradicación de la Explotación Sexual Comercial de Niños/as y Adolescentes (ECPAT)
- Red de Fundaciones Kolping
- Red de Infancia
- Red de Jóvenes e Indígenas y Afrodescendientes (REGINA)
- Red de Mujeres Afrolatinas Afrocaribeñas y de la Diáspora (Red MAAD)
- Red de Salud e Infancia de la Unión
- Red Puentes Internacional
- Red Uruguay contra la Violencia Doméstica y Sexual
- Red Uruguay de Educación Ambiental
- Red Uruguay de ONGs Ambientalistas
- RELAF Acogida Familiar
- Transparency International
- Unión Mundial de Ciegos
- YWCA Internacional

### **Y vamos andando...**

Las organizaciones de la sociedad civil de Uruguay no representan un fenómeno aislado en el mundo. Son parte de un fenómeno universal, en que cobran cada vez un mayor protagonismo en las tareas del desarrollo y el fortalecimiento de la democracia.

La participación de las organizaciones de la sociedad civil en los asuntos públicos es de multifacética relevancia porque redundando en la eficiencia y sostenibilidad de las políticas sociales, canaliza las demandas de los sectores más vulnerables y reduce los costos de gestión. Pero es necesario construir espacios de participación y condiciones adecuadas para que ésta se exprese vitalmente y se traduzca en una actuación que incorpore su intervención en la planificación y el diseño de las políticas públicas, y no solamente una ambigua actuación instrumental en su ejecución o evaluación y monitoreo.

Las organizaciones de la sociedad civil aún deben dar pasos importantes para reforzar sus capacidades de intervención, profesionalizarse, transparentar aún más su accionar y seguir rindiendo cuentas ante la sociedad. En ese camino, con sobresaltos y renovados desafíos, con entusiasmo y trabajo incesante, con ilustración y valor, simplemente hemos querido contarles que vamos andando...

## **Organizaciones de la sociedad civil incluidas en este informe**

Accionar entre Mujeres - GUYUNUSA  
Alternativa Chuy  
Alternativas  
Amnistía Internacional Uruguay (AIU)  
Asociación Civil CIPPUS  
Asociación Civil de Voluntarias de Ayuda al Centro Hospitalario Pereira Rossell  
Asociación Civil Educación Solidaria  
Asociación Cristiana de Jóvenes-Área de Desarrollo Humano (ACJ-ADHU)  
Asociación Cristiana Femenina de Montevideo (ACF)  
Asociación de Laringectomizados del Uruguay (ALU)  
Asociación de Micro y Pequeña Empresa (ANMYPE)  
Asociación de Minorías Sexuales del Uruguay (AMISEU)  
Asociación Nacional de Grupos de Mujeres Rurales del Uruguay (AMRU)  
Asociación Nacional de ONG Orientadas al Desarrollo (ANONG)  
Asociación Rochense de Artesanos (ARDA)  
Asociación Uruguaya de Aldeas Infantiles SOS  
Cáritas Uruguaya  
Casa de la Mujer  
Casa de la Mujer de la Costa  
Centro de Archivo y Acceso a la Información Pública (CaINFO)  
Centro de Atención a la Familia en Forma Integral (CAFFI)  
Centro de Comunicación Virginia Woolf - Cotidiano Mujer  
Centro de Educación Popular (FCEP)  
Centro de Estudios, Análisis y Documentación del Uruguay (CEADU)  
Centro de Información y Estudios del Uruguay (CIESU)  
Centro de Participación para la Integración y el Desarrollo (CEPID)  
Centro de Participación Popular (CPP)  
Centro de Promoción por la Dignidad Humana (CEPRODIH)  
Centro Especializado Diurno de Atención al Menor (CEDAM)  
Centro Interdisciplinario Aire.UY  
Centro Interdisciplinario Caminos (CIC)  
Centro Latinoamericano de Economía Humana (CLAEH)  
Centro Psicosocial Sur Palermo  
Colectivo Comunitario La Bruja  
Comisión Nacional de Seguimiento, mujeres por democracia, equidad y ciudadanía (CNSmujeres)  
Compromiso Empresarial para el Reciclaje – Uruguay (CEMPRE)  
Comunidad Ogum Das Matas (AGEUOM)  
Consejo Internacional de Educación para Personas Adultas (ICAE)  
Fe y Alegría Uruguay  
Fondation Forge  
Fundación Cazabajones  
Fundación Chamangá para la formación de jóvenes Vocacionales  
Fundación de Etología y Mesología del Uruguay (FEMU)  
Fundación Don Pedro  
Fundación Fontaina Minelli

Fundación Gonzalo Rodríguez  
Fundación Niños con Alas  
Fundación Pablo de Tarso Obra Ecuménica Barrio Borro  
Fundación Plenario de Mujeres del Uruguay (PLEMUU)  
Fundación Quebracho - Promoción en Comunidades Rurales  
Fundación Visionair  
Fundación Viven  
Fundación Voz de la Mujer  
Fundación Zelmar Michelini (FZM)  
Fundación ZonaAmérica (FZA)  
Fundasol  
Grameen Uruguay  
Grupo Artigas 86  
Grupo de Acción Social y Ambientalista - Rio Negro (GASA – RN)  
Grupo de La Esperanza  
Grupo Defensa del Medio Ambiente de Valdense (DEMAVAL)  
Grupo Raíces  
Gurises Unidos  
Iglesia Anglicana del Uruguay (IAU)  
Iniciativa Latinoamericana  
Institución Kolping (IKSA)  
Instituto de Comunicación y Desarrollo (ICD)  
Instituto de Educación Popular El Abrojo  
Instituto del Tercer Mundo (ITeM)  
Instituto para el Desarrollo Territorial Rural y Aguas (INDRA)  
Junior Achievement Uruguay - DESEM Jóvenes Emprendedores  
Juntos Podemos Uruguay  
Liga Uruguaya de Defensa del Consumidor (LIUDECO)  
Luciérnaga  
Luna Nueva – Instituto de Investigación Acción  
Movimiento Paulina Luisi  
Observatorio del Sur (OBSUR)  
Organización San Vicente Obra Padre Cacho (OSV)  
Proyecto Botijas  
Proyecto Renacer  
Red de la Comarca Costera  
Red Especial Uruguay (Redesuy)  
Red Mercosur de Investigaciones Económicas  
Rescatando Sonrisas  
Ubuntu. Formación para la transformación social Afrodescendiente  
Último Recurso  
Un Techo para mi país Uruguay (UTPMPU)  
Unión Nacional de Ciegos del Uruguay (UNCU)  
Uruguay Transparente (UT)  
Vida Silvestre  
Vida y Educación (VYE)



**ANEXO. FORMULARIO UTILIZADO PARA LA RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN RENDIR CUENTAS 2011**

<b>Rendición social de cuentas</b>		
Fecha (dd/mm/aaaa):		
Persona que contesta el formulario:		
<i>Recuerde que, con el ánimo de garantizar la transparencia y la responsabilidad por lo que reporta, la información que se brinda en este formulario será publicada en una página web.</i>		
<b>1. Datos de identificación y ubicación de la organización</b>		
<b>Nombre de la organización:</b>		
<b>Sigla</b>		
<b>Dirección y otros datos de contacto</b>		
Calle:	Núm:	Apto:
Código postal:	Localidad:	Depto: -----
Teléfono:	Fax:	E-mail:
Página web:	Facebook, twitter, otros:	
¿Tiene sedes en otras localidades del país? Especifique las localidades		
<b>Fecha de creación de la organización</b>	<b>Nombre del o la representante legal</b>	
(dd/mm/aaaa)		
<b>Personería jurídica</b>		
Número de registro de la personería jurídica:	¿Qué organismo la expidió?	
Fecha de otorgamiento (dd/mm/aaaa):	Tipo de organización	
	Asoc. civil <input type="checkbox"/>	Fundación <input type="checkbox"/> Cooperativa <input type="checkbox"/>
	Otros <input type="checkbox"/>	Especificar:
¿Es una oficina nacional de una organización internacional?		

**En caso de ser una red u organización de segundo grado, indique el número de afiliados**

Personas                      Organizaciones

Alcance geográfico de la red

Departamental       Nacional       Regional       Internacional

**2. Misión**

**Objetivos**

- 1.
- 2.
- 3.

**3. Órganos de gobierno y control**

¿Cuáles son los órganos de gobierno de la organización?

*Por ejemplo: Asamblea de Socios, Comisión/Junta Directiva, Dirección Ejecutiva*

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.

Nombres de los Integrantes de la Comisión Directiva o máximo órgano de gobierno.

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.
- 7.

Nombre del Presidente/a de la Comisión Directiva o máximo órgano de gobierno

Nombre del Director o Directora Ejecutiva

¿Tiene la organización otros órganos de control interno? *Ej. Comisión Fiscal*

Si  No

Especificar:

¿Tiene la organización mecanismos de control externo?

Si  No

Especificar:

¿Tiene la organización una política de transparencia por escrito?

Si  No

Describa los documentos:

¿Están disponibles al público? Si  No  ¿Dónde?

¿Tiene la institución un código de conducta o de ética, o adhiere a alguno de alguna organización de segundo grado a la que pertenece? Si  No

#### 4. Campos de acción

##### Líneas de trabajo (marque las tres principales)

Asesoría / Asistencia técnica / Consultoría

Incidencia / Cabildeo

Capacitación / Formación

Investigación

Difusión / Comunicación / Campañas

Prestación de servicios / Asistencia directa

Financiamiento / Crédito

##### Sectores de trabajo (marque las tres principales)

Ciencia y tecnología

Fortalecimiento de la sociedad civil

Comunicación

Género

Cultura

Grupos étnicos

Derechos de los consumidores

Medio ambiente / Recursos naturales

Derechos humanos / Justicia

Movilidad / Transporte público

Desarrollo comunitario / Local

Participación ciudadana

Desarrollo institucional

Emergencia

Desarrollo rural

Recreación y deporte

Discapacidad

Salud

Educación

Vivienda / Hábitat

Empleo / Generación de ingresos

## 5. Población objetivo

**Población objetivo según franja de edad (marque las tres principales, si corresponde)**

- Primera infancia
- Niñez
- Adolescentes
- Jóvenes
- Adultos
- Adultos mayores
- Público en general
- No aplica

## 6. Programas o proyectos

Número total de proyectos ejecutados en el año 2010:

Número de beneficiarios directos a los que su organización llegó en el año 2010:

Del anterior número de beneficiarios cuántos son	Hombres
	Mujeres
	Organizaciones

Número de proyectos ejecutados el año 2010 dirigidos a población en general

### Proyectos o programas en los que su organización trabajó en el año 2010.

En este cuadro se debe registrar la información de los proyectos que realizó la organización, teniendo en cuenta la definición contenida en el manual. Entendiendo, que este proceso de rendición de cuentas es gradual, en esta oportunidad usted puede decidir sobre cuántos proyectos aportará información.

Si desea registrar más de 5 proyectos le agradecemos que lo registre aparte y lo anexe.

Proyecto # 1

Nombre:

Objetivo principal:

Beneficiarios directos:

Lugar de ejecución:

Presupuesto ejecutado el año 2010:

Fuentes de financiamiento:

¿Se realiza en alianza con otra organización, Estado, empresa privada, comunidad internacional? Especificar

### Proyecto # 2

Nombre:

Objetivo principal:

Beneficiarios directos:

Lugar de ejecución:

Presupuesto ejecutado el año 2010:

Fuentes de financiamiento:

¿Se realiza en alianza con otra organización, Estado, empresa privada, comunidad internacional? Especificar

### Proyecto # 3

Nombre:

Objetivo principal:

Beneficiarios directos:

Lugar de ejecución:

Presupuesto ejecutado el año 2010:

Fuentes de financiamiento:

¿Se realiza en alianza con otra organización, Estado, empresa privada, comunidad internacional? Especificar

#### Proyecto # 4

Nombre:

Objetivo principal:

Beneficiarios directos:

Lugar de ejecución:

Presupuesto ejecutado el año 2010:

Fuentes de financiamiento:

¿Se realiza en alianza con otra organización, Estado, empresa privada, comunidad internacional? Especificar

#### Proyecto # 5

Nombre:

Objetivo principal:

Beneficiarios directos:

Lugar de ejecución:

Presupuesto ejecutado el año 2010:

Fuentes de financiamiento:

¿Se realiza en alianza con otra organización, Estado, empresa privada, comunidad internacional? Especificar

7. Información financiera		
Presupuesto y fuentes		
<i>Enumere las instituciones nacionales o agencias internacionales, empresas u otras fuentes que aportaron a su organización en el año inmediatamente anterior</i>		
Nombre completo	Tipo de organización y país sede, si corresponde	
<b>Ingresos 2010</b>		
Fuentes	Monto en dólares	
Recursos internacionales (ONG, fundaciones, gobiernos, agencias de cooperación multilateral, organismos internacionales)		
Recursos públicos (gubernamentales)	Locales	
	Nacionales	
Recursos propios	Aportes de los socios	
	Venta de productos o servicios	
	Rendimientos financieros o patrimoniales	
Recursos recibidos del público en general		
Recursos aportados por particulares y empresas		
Otra fuente. Especificar.		
<b>Total ingresos</b>		
<b>Egresos 2010</b>		
Gastos administrativos / Operativos		
Inversión en proyectos		
Pago de impuestos		
<b>Total egresos</b>		

¿Sus informes financieros o balances son auditados? Si  No

¿Son estos informes públicos? Si  No

¿Tienen política para recepción de donaciones y recursos? Si  No

¿La política está a la vista del público? Si  No

## 8. Personal

### Personal vinculado a la organización en el año 2010

	Mujeres	Hombres	Total
Personal remunerado permanente			
Personal remunerado no permanente			
Voluntarios (sin incluir directivos)			
<b>Totales</b>			

## 9. Participación en redes

### Redes de organizaciones de la sociedad civil u organizaciones de segundo grado en las que participe

(Indique si son nacionales o internacionales)

1. Nacional  Internacional
2. Nacional  Internacional
3. Nacional  Internacional
4. Nacional  Internacional

### Espacios de coordinación o articulación intersectorial (con organismos de gobierno, con otros sectores, etc.) en los que la organización participe

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.

**¡Muchas gracias!**